



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
25 жовтня 2023 року,
протокол № 5

Ректор, голова вченої ради університету,
доктор юридичних наук, професор

_____ Олег ОМЕЛЬЧУК
25 жовтня 2023 року
.п.м

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»
для підготовки на другому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування

РОЗРОБНИК:

В.о. завідувачки кафедри менеджменту,
економіки, статистики та цифрових
технологій, кандидатка економічних наук,
доцентка
7 вересня 2023 року

Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій
8 вересня 2023 року, протокол № 1.

В.о. завідувачки кафедри менеджменту,
економіки, статистики та цифрових
технологій, кандидатка економічних наук,
доцентка
8 вересня 2023 року

Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

В.о. деканеси факультету публічного
управління, кандидатка наук з державного
управління, доцентка
9 вересня 2023 року

Тетяна ПІДЛІСНА

ПОГОДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
19 жовтня 2023 року, протокол № 2.

Перша проректорка, голова методичної ради
університету, кандидатка наук з державного
управління, доцентка
19 жовтня 2023 року

Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 4
2. Заплановані результати навчання	– 5
3. Програма навчальної дисципліни	– 7
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 10
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 10
4.2. Аудиторні заняття	– 10
4.3. Самостійна робота студентів	– 10
5. Методи навчання та контролю	– 11
6. Схема нарахування балів	– 11
7. Рекомендовані джерела	– 12
7.1. Основні джерела	– 12
7.2. Допоміжні джерела	– 13
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 13

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 28 Публічне управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 281 Публічне управління та адміністрування
3. Назва освітньої програми	– Освітньо-професійна програма «Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування»
4. Назва дисципліни	– Антикризовий менеджмент в публічному управлінні
5. Тип дисципліни	– вибіркова
6. Код дисципліни	– МППВ 2.3
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– другий
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– магістр
9. Курс / рік навчання	– перший
10. Семестр	– другий
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4,0 / 120
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 36
% від загального обсягу	– 30
лекційні заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 50
семінарські заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 50
самостійна робота (годин)	– 84
% від загального обсягу	– 70
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 2
самостійної роботи	– 5
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 16
% від загального обсягу	– 13,33
лекційні заняття (годин)	– 8
% від обсягу аудиторних годин	– 50
семінарські заняття (годин)	– 8
% від обсягу аудиторних годин	– 50
самостійна робота (годин)	– 104
% від загального обсягу	– 86,67
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 1
самостійної роботи	– 6
12. Форма семестрового контролю	– залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– МППО 3. Стратегічне управління та управління змінами; МППО 11. Статистичні методи в публічному управлінні та адмініструванні
2) супутні дисципліни:	МППВ 2.1 Технології проектного управління в публічній сфері
3) наступні дисципліни	– -
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

2. Заплановані результати навчання

<p>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</p>	<p>Загальні компетентності: ЗК 1. Здатність абстрактно, критично мислити, аналізувати сучасні соціально-економічні проблеми розвитку суспільства, синтезувати отримані знання та формувати обґрунтовані пропозиції, стверджувати власну життєву позицію. ЗК 3. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК 5. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. ЗК 7. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). Спеціальні компетентності: СК 3. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. СК 4. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК 8. Здатність визначати напрями розвитку галузі, території, інших об'єктів публічного управління та розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК 10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції. СК 11. Здатність використовувати на практиці сучасні інструменти управління регіональним та місцевим розвитком.</p>
<p>Програмні результати навчання</p>	<p>РН 01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. РН 04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування. РН 06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур. РН 07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p>

2. Заплановані результати навчання

<p><i>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</i></p>	
<p><i>1. Знання</i> <i>(здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)</i></p>	
<p>1.1) відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату антикризового управління;</p>	
<p>1.2) розкривати сутність та походження кризи;</p>	
<p>1.3) характеризувати стадії процесу розвитку кризи;</p>	
<p>1.4) пояснювати сутність принципів антикризового управління;</p>	
<p>1.5) описувати сутність та складові економічної безпеки держави;</p>	

2. Розуміння <i>(здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)</i>
2.1) пояснювати зміст основних термінів, що розкривають суть антикризового управління;
2.2) обговорювати стратегічні цілі і завдання антикризового управління;
2.3) пояснювати функції антикризового управління та фактори, які визначають ефективність антикризового управління;
2.4) ідентифікувати складові економічної безпеки на національному та регіональному рівні.
3. Застосування знань <i>(здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)</i>
3.1) застосовувати системний підхід до вирішення проблем функціонування та розвитку кризових явищ;
3.2) демонструвати вміння здійснювати комплексний аналіз механізму виникнення кризового стану;
3.3) використовувати механізм моніторингу загроз соціально-економічного характеру;
3.4) застосовувати методи забезпечення економічної безпеки в країні;
3.5) використовувати методи прогнозування кризових явищ в економіці.
4. Аналіз <i>(здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)</i>
4.1) ідентифікувати основні ознаки кризи;
4.2) досліджувати стадії процесу розвитку кризи;
4.3) протиставляти і критично оцінювати основні напрямки державного антикризового регулювання.
5. Синтез <i>(здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)</i>
5.1) проводити класифікацію кризових явищ;
5.2) упорядковувати чинники формування організаційної структури управління;
5.3) узагальнювати заходи державної політики економічної безпеки України;
6. Оцінювання <i>(здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)</i>
6.1) пояснювати сутність діагностики кризових явищ;
6.2) ідентифікувати види криз, їх причини та наслідки;
6.3) ідентифікувати внутрішні та зовнішні загрози економічній безпеці країни;
6.4) здійснювати аналіз та оцінку ймовірності банкрутства
7. Створення (творчість) <i>(здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності та альтернативності сучасної культури)</i>
7.1) розробляти та реалізовувати стратегію антикризового управління;
7.2) формувати систему антикризового моніторингу

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Антикризовий менеджмент в публічному управлінні. Класифікація кризових явищ

Загальні поняття про кризу та кризові явища. Сутність та походження кризи. Основні ознаки кризи. Сутність механізму виникнення кризового стану.

Види криз, їх причини та наслідки. Класифікація кризових явищ (за належністю до країни функціонування суб'єкта управління, за рівнем виникнення, за сферою походження, за причиною виникнення, за ступенем системності, за можливістю прогнозування, за ступенем реалізації, за адекватністю і наявністю часу для прийняття рішення з антикризового управління, за ступенем впливу на функціонування суб'єкта управління). Види криз (за масштабами прояву, за проблематикою, за причиною виникнення, за структурою відносин у соціально-економічній системі й диференціації проблематики її розвитку). Соціальні кризи. Політичні кризи. Психологічні кризи. Технологічна криза. Структурна криза. Причини криз (зовнішні та внутрішні причини криз). Різновиди економічних циклів. Теорії, що пояснюють причини економічних циклів і криз. Наслідки кризи.

Процес розвитку кризових явищ. Кризовий процес. Стадії процесу розвитку кризи (потенційна криза, прихована (латентна) криза, гостра криза, яку можна подолати, гостра руйнівна криза)

Сутність та принципи антикризового управління. Функції антикризового управління. Фактори, які визначають ефективність антикризового управління. Принципи антикризового управління (інтегрованість у загальну систему управління, стратегічна орієнтація, перманентність, превентивність, комплексність впливу, адекватність впливу, ефективність впливу, динамічність розвитку антикризової системи, гомеостатичність, всезагальність процесу, пріоритетність самостійного здійснення антикризового управління).

Державне антикризове регулювання. Мета державного антикризового регулювання. Основні напрямки державного антикризового регулювання.

Світові економічні кризи; причини виникнення, наслідки та інструменти подолання.

Тема 2. Кризи в системі публічного управління

Механізм здійснення державної влади і кризи системи управління. Криза публічного управління. Запобігання конфліктів органами державної влади та управління. Специфіка криз в Україні. Причини, що поглиблюють недовіру громадян до органів влади: технологічні, причини культурно-історичного характеру, причини організаційного характеру, причини політидеологічного характеру. Механізм антикризового управління щодо попередження та запобігання кризовим явищам.

Зумовленість та сутність криз у системі державного управління. Ознаки кризи публічного управління: загострення економічних і соціальних конфліктів з яскраво вираженим політичним характером, оскільки вимоги адресуються структурам влади щодо зміни політичного курсу, стратегії та методів управління; нездатність державної влади керувати конфліктами, що поглиблюються, регулювати соціально-економічні процеси і відносини колишніми традиційними методами; розбалансованість структурно-функціональної системи управління і політичних інститутів влади, розрив конструктивних зв'язків з навколишнім середовищем; крах легітимності державної влади; напружений стан у суспільстві. Етапи розвитку кризи публічного управління. Загальносистемна криза управління. Ознаки прояву системної кризи публічного управління. Соціально-політичні конфлікти. Управління конфліктами.

Системна криза публічного управління. Складовими кризи державності в Україні. Криза парламенту як інституту влади. Урядова криза. Антикризові заходи.

Профілактика та можливості подолання кризових явищ у сфері публічного управління. Розпізнавання на ранній стадії ознак кризових ситуацій. Профілактика кризових ситуацій. Причини, що посилюють недовіру громадян до органів влади.

Тема 3. Технології здійснення антикризового управління

Організаційно-економічні передумови антикризового управління. Якості, що характеризують адаптивність (здатність до адаптації) системи. Область стійкості. Руйнування системи управління.

Основні поняття технології антикризового управління. Технологічні схеми управління. Технологія антикризового управління. Мета технології управління. Основна функція технології антикризового управління. Розробка технології управління. Специфічні властивості економічної діагностики, які проявляються в антикризовому управлінні. Діагностика в антикризовому управлінні. Технологічна схема розробки управлінських рішень в антикризовому управлінні.

Загальна схема процесу управління в кризовій ситуації.

Схема розробки та прийняття управлінських рішень у кризовій ситуації. Фактори, що впливають на якість управлінських рішень в антикризовому менеджменті: категорія проблем (стандартні проблеми, типові проблеми, евристичні проблеми); умови використання (квазістабільні, або сприятливі умови; екстремальні; кризові умови); достатність вихідної інформації (недостатній обсяг вихідної інформації, достатність вихідної інформації, надлишковість вихідної інформації); достовірність (вірогідність) вихідної інформації (явно недостовірною, псевдостовірною, цілком достовірною); масштаб проблеми (глобальні проблеми, локальні проблеми, мікролокальні проблеми); технічне оснащення (відсутнє, є в недостатньому обсязі, є в достатньому обсязі). Загальна послідовність розробки управлінських рішень в антикризовому управлінні.

Тема 4. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту в публічному управлінні

Роль стратегії в антикризовому публічному управлінні. Зовнішні фактори кризового розвитку та їх аналіз. Внутрішні чинники розвитку кризи та їх появу.

Розробка антикризової стратегії. Етапи розробки стратегії антикризового управління (комплексна діагностика стану соціально-економічної системи, корегування місії та системи цілей, формулювання стратегічних альтернатив виходу підприємства з економічної кризи і вибір стратегії. SWOT-аналіз. Місія та цілі соціально-економічних систем.

Реалізація обраної антикризової стратегії. Тактичні (оперативні) заходи щодо виходу з економічної кризи. Етапи тактичного планування (реалізація обраної антикризової стратегії, оцінка і контроль виконання стратегії).

Тема 5. Елементи економічної безпеки держави та регіонів в системі антикризового менеджменту

Сутність та складові економічної безпеки держави. Поняття безпеки. Безпека соціально-економічних систем. Національна безпека. Економічна безпека України. Основні завдання економічної безпеки. Показники економічної безпеки: економічна незалежність; стійкість і стабільність національної економіки; здатність до саморозвитку й прогресу. Об'єкти економічної безпеки. Суб'єкти економічної безпеки. Критерії оцінки рівня економічної безпеки. Складові економічної безпеки: виробнича, демографічна, енергетична, зовнішньоекономічна, інвестиційно-інноваційна, макроекономічна, продовольча, соціальна, фінансова безпеки. Складові фінансової безпеки: банківська безпека; безпека небанківського фінансового сектору; боргова безпека; бюджетна безпека; валютна безпека; грошово-кредитна безпека.

Загрози економічної безпеки. Внутрішні та зовнішні загрози економічній безпеці країни. Заходи державної політики економічної безпеки України.

Економічна безпека регіону. Складові економічної безпеки на регіональному рівні: виробнича; фінансова; науково-технічна; соціально-демографічна безпеки.

Методи забезпечення економічної безпеки в країні. Програмно-цільовий метод. Державні органи, які є елементами системи економічної безпеки держави.

Тема 6. Методи аналізу кризових явищ

Сутність діагностики кризових явищ. Поняття діагностики. Об'єкт діагностики. Мета діагностики. Вимоги, які висуваються до процесу діагностики: автентичність, об'єктивність, точність, критеріальна відповідність. Результати діагностики.

Методи прогнозування кризових явищ в економіці. Класифікація методичних підходів до прогнозування кризових явищ. Коефіцієнтний підхід; індексний підхід; агрегатний підхід. Динамічний аналіз; порівняльний аналіз; еталонний аналіз. Індексний метод, бальний метод, графічний метод, матричні моделі, статистичні моделі діагностики. Принципи формування системи показників-індикаторів кризового стану.

Методи діагностики кризових явищ. Коефіцієнтний підхід; індексний підхід; агрегатний підхід; оціночний підхід. Індексний метод; бальний метод; графічний метод; економіко-статистичний метод; нормативний метод; вибіркового метод.

Аналіз та оцінка ймовірності банкрутства. Сутність банкрутства. Дво- і п'ятифакторну «моделі» Е. Альтмана Модель Копана і Гольдера. Чотирифакторні моделі Х. Тішоу та Р. Таффлера.

Тема 7. Методи моніторингу криз. Організація моніторингу кризових явищ в публічному управлінні

Моніторинг в системі антикризового публічного управління. Сутність моніторингу кризових явищ в публічному управлінні. Антикризовий моніторинг. Система моніторингу. Система антикризового моніторингу. Принципи формування системи моніторингу: економічність, ефективність, керованість, відповідність рівня інформаційних процесів й ефективності системи моніторингу, узгодженість роботи системи моніторингу й управління економічним об'єктом, використання в системі моніторингу сучасних інформаційних технологій. Методологія моніторингу та її класифікація.

Етапи проведення антикризового моніторингу в публічному управлінні: організаційно-методологічний етап, інформаційний етап, діагностичний етап, розрахунково-аналітичний етап, прогнозний етап, потенціально-дослідницький етап, прийняття управлінських рішень. Система раннього попередження та реагування, процес її створення.

Механізм моніторингу загроз соціально-економічного характеру. Моніторинг соціально-економічного стану регіонів держави. Головна мета функціонування системи моніторингу. Механізм моніторингу загроз соціально-економічного характеру. основні принципи організації моніторингу: цілеспрямованість, системний підхід, комплексність, безперервність, періодичність, порівнюваність.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем.	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем.	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Антикризовий менеджмент в публічному управлінні. Класифікація кризових явищ	14	2	2	–	–	10	16	2	–	–	–	14
2.	Кризи в системі публічного управління	14	2	2	–	–	10	16	–	2	–	–	14
3.	Технології здійснення антикризового управління	14	2	2	–	–	10	18	2	–	–	–	16
4.	Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту в публічному управлінні	14	2	2	–	–	10	16	–	2	–	–	14
5.	Елементи економічної безпеки держави та регіонів в системі антикризового менеджменту	24	4	4	–	–	16	18	2	2	–	–	14
6.	Методи аналізу кризових явищ	16	2	2	–	–	12	18	–	2	–	–	16
7.	Методи моніторингу криз. Організація моніторингу кризових явищ в публічному управлінні	24	4	4	–	–	16	18	2	–	–	–	16
Всього годин:		120	18	18	–	–	84	120	8	8	–	–	104

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбаченими тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1 Самостійна робота студентів включає завдання до кожної теми та індивідуальні завдання.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. У процесі вивчення навчальної дисципліни студенти виконують індивідуальні завдання у вигляді рефератів.

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань;
- розв'язок розрахункових завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або письмове(у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання поточних контрольних робіт;
- 4) розв'язування задач та формулювання висновків за результатами розрахунків;
- 5) захист підготовленого публічного виступу.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі письмового заліку.

Структура залікового білету включає 20 тестових завдань та практичне завдання.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарухування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:

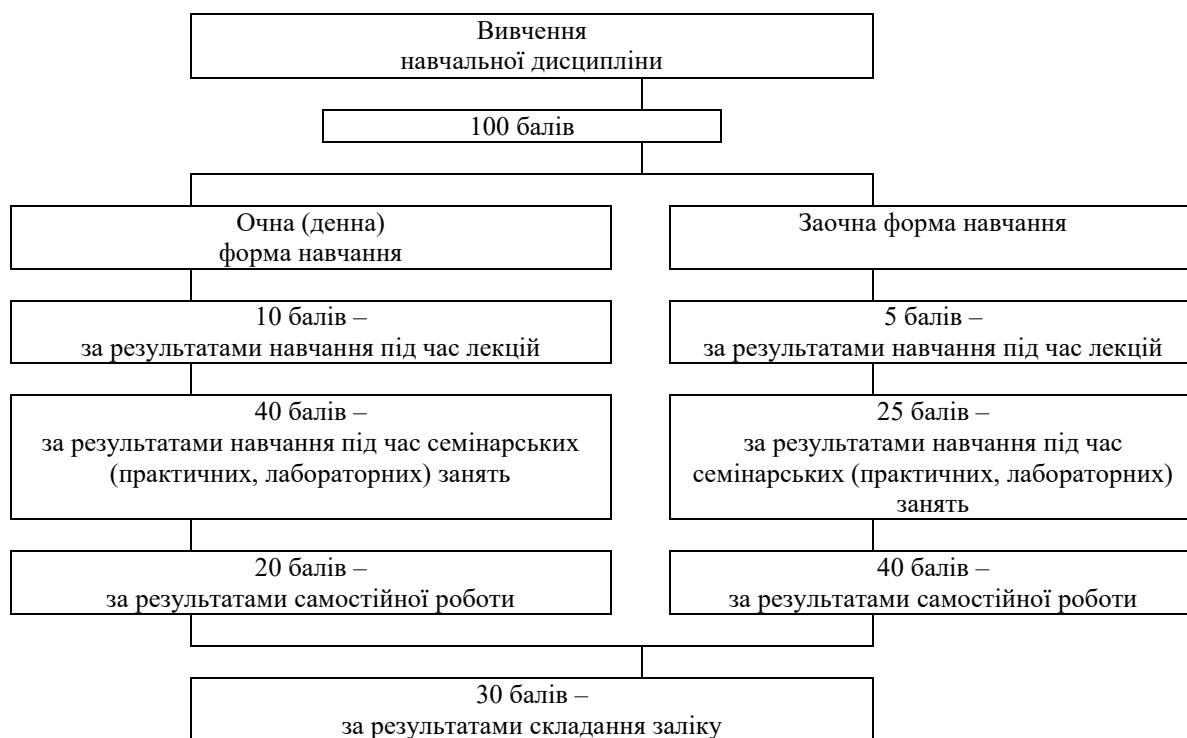


Рис. 6.1. Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

7. Рекомендована література

7.1. Основна література

1. Антикризове управління: навчальний посібник / Б.Г. Шелегеда, О.М. Шарнопольська, М.В. Румянцев. Київ: ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с.
2. Белай С.В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика: монографія. Харків: Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.
3. Бобров Є. Сучасні підходи до дослідження економічної безпеки. *Економіка України*. 2012. № 4. С. 80–85.

4. Борзенко В.І. Антикризове управління: навчальний посібник. Харків: Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с.
5. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ: ЦУЛ, 2013. 504 с.
6. Дергачова В. Моніторинг національного розвитку як фактор економічної безпеки держави. *Економіка України*. 2010. № 1. С. 19–28.
7. Іванюта П.В., Лугівська О.П. Управління ресурсами та витратами: навчальний посібник. Київ: ЦУЛ, 2013. 320 с.
8. Карпенко О.А. Основи антикризового управління: навчально-методичний посібник. Київ: Вид-во НАДУ, 2010. 208 с.
9. Коваленко О.В. Антикризове управління: теорія, методологія та механізми реалізації: монографія; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2011. 466 с.
10. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
11. Мельниченко О.А. Управління структурними зрушеннями: підручник. Харків: Оберіг, 2013. 300 с.
12. Національна економіка: підручник [2-е вид.] / за ред. П.В. Кручна. Київ: Каравела, 2013. 428 с.
13. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розрахунку рівня економічної безпеки України: Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 29 жовтня 2013 року № 1277: URL: http://cet.com.ua/2013/29.10.2013_1277.htm.
14. Про захист економічної конкуренції: Закон України від 11.01.2001 р. № 2210-III. *Відомості Верховної Ради України*. 2001. № 12. Ст. 64.
15. Про основи національної безпеки України: Закон України від 19.06.2003 р. № 964-IV. *Відомості Верховної Ради України*. 2003. № 39. Ст. 351.
16. Раєвнева О.В. Моделювання антикризового управління регіоном. Харків: Вид. ХНЕУ. 2007. 300 с.
17. Редькін Д. Концептуальні основи антикризового управління. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/8.1/284.pdf>.
18. Сіденко В. Модифікація світової економіки під впливом новітніх факторів глобальної трансформаційної кризи. *Економіка України*. 2012. № 5. С. 18–31.
19. Скібіцький О.М. Антикризовий менеджмент: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 568 с.
20. Сунцова А.А. Фінансовий розвиток, стримування і зростання в умовах нової хвилі економічної кризи 2012–2013 років. *Актуальні проблеми економіки*. 2013. № 4 (142). С. 52–59.
21. Тарасевич В.М. Про орієнтири і напрями виходу з кризи. *Економіка України*. 2013. № 9. С. 4–17.
22. Тюріна Н.М., Карвацка Н.С., Грабовська І.В. Антикризове управління: навчальний посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ: ЦУЛ. 2012. 448 с.
23. Швець І.Ю. Антикризове управління: навчальний посібник. Сімферополь: ДІАЙПІ, 2013. 206 с.
24. Шнипко О.С. Економічна безпека ієрархічних багаторівневих систем: регіональний аспект. Київ: Генеза, 2006. 288 с.
25. Якубовський О.П., Пахомова Т.І., Драгомирецька Н.М. Управління ризиками та кризами (опорний конспект дистанційного курсу навчальної дисципліни): навчальний посібник. Київ: Центр дистанційного навчання НАДУ при Президентові України, 2011. 68 с.

7.2. Допоміжні джерела

1. Белай С.В. Дослідження механізмів моніторингу загроз національній безпеці України соціально-економічного характеру. *Університетські наукові записки*. 2013. № 4 (48). С. 481–488.
2. Бобров Є. Сучасні підходи до дослідження економічної безпеки. *Економіка України*. 2012. № 4. С. 80–85.

3. Дергачова В. Моніторинг національного розвитку як фактор економічної безпеки держави. *Економіка України*. 2010. № 1. С. 19–28.
4. Калетник Г. Стійкість економіки як фактор безпеки та розвитку держави. *Економіка України*. 2012. № 7. С. 16–25.
5. Кузнецов Є.С. Сутність антикризового управління та принципи його здійснення. *Ефективна економіка*. 2012. № 10. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1488>.
6. Мельник Ю.М. Маркетингові стратегії антикризового управління: класифікаційні ознаки та умови їх застосування. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. № 4, Т. 2 URL: <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
7. Мельниченко О.А. Антикризова політика держави: сутність та пріоритетні напрями. *Теорія та практика державного управління*. URL: <http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/tpdu/2015-2/doc/1/03.pdf>.
8. Основи упередження кризових явищ в управлінні територіальним розвитком: монографія / О.Ю. Бобровська, Є.І. Бородин, Т.О. Савостенко [та ін.]; за заг. ред. О.Ю. Бобровської, Т.О. Савостенко. Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2011. 296 с.
9. Ситник Л.С. Організаційно-економічний механізм антикризового управління підприємством. Донецьк: ШП НАН України, 2000. 503 с.
10. Чикаренко І.А. Принципи та модель реалізації системи антикризового управління на муніципальному рівні. *Держ. уп. та місц. самоврядування*. Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2011. № 4 (11). С. 250–261.
11. Чухно А. Сучасна фінансово-економічна криза: природа, шляхи і методи її подолання. *Економіка України*. 2010. № 1. С. 4–18.
12. Шапуров О.О. Формування концепції антикризового управління на основі взаємодії системи латентних процесів та системи діагностики явних загроз. *Інвестицій: практика та досвід*. 2013. № 23. С. 35–40. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/23_2013/9.pdf.
13. Шаров Ю.П. Антикризове управління та проектний підхід. *Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком: матеріали 6-ї регіон. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (м. Дніпропетровськ, 23 листопада 2012 р.)*. Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2012. С. 94–96.
14. Шаров Ю.П. Антикризові технології в муніципальному управлінні: проектний аспект. *Публічне управління: теорія та практика*. Харків: ХарРІ НАДУ, 2010. Вип. 2. С. 190–193.
15. Ярова І.В. Особливості антикризового управління в публічному секторі. *Держ. упр. та місц. самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол.: Сербогін С.М. (голов ред.). Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2013. № 1 (16). С. 138–145.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- | | |
|--|--|
| 1. http://www.rada.gov.ua | – Веб-портал Верховної Ради України |
| 1. http://www.president.gov.ua | – Веб-портал Адміністрації Президента України |
| 2. http://www.kmu.gov.ua | – Веб-портал Кабінету Міністрів України |
| 4. http://www.nads.gov.ua | – Веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби |
| 5. http://www.me.gov.ua | – Веб-сайт Міністерства економіки України |
| 7. http://nbuv.gov.ua/ | – Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського |
| 8. http://gntb.gov.ua/ua/ | – Веб-сайт Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України |
| 9. http://www.ounb.km.ua/ | – Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки |
| 10. http://www.adm.km.ua/ | – Веб-сайт Хмельницької облдержадміністрації |
| 11. http://km-oblrada.gov.ua/ | – Веб-сайт Хмельницької обласної ради |
| 12. http://www.khmelnysky.com/ | – Веб-сайт Хмельницької міської ради |
| 13. http://www.univer.km.ua/ | – Веб-сайт ХУУП імені Леоніда Юзькова |
| 14. http://eup.ru/ | – Науково-освітній портал “Економіка і управління на підприємствах” |